

Hovedbestyrelsesreferat

29. september 2025

HB-referat nr. 7/2025

**Ordinært hovedbestyrelsesmøde onsdag den 20. august 2025, kl. 10.00 – 16.00, i Codanhus,
Gl. Kongevej 60, 11., Frederiksberg C**

Dagsorden:

1. Velkomst
2. Godkendelse af referat
3. Godkendelse af 2024-regnskabet
4. OK26 – indsendelse af krav til CO10
5. Status vedrørende kommende finanslovsbesparelser
6. Status vedrørende evt. overflytning af opgaver til Statens IT
7. Status vedrørende uddannelse
8. Eventuelle problemer i relation til 0-dage
9. Hovedbestyrelsesmedlemmers rolle i relation til medlemmer og Skatteforvaltningen
10. Repræsentantskabsmødet
11. Halvårsregnskab
12. Opfølgning vedrørende forbundets fremtidige økonomi
13. Nyt fra sekretariatet
14. Nyt fra kredse, TR-fora og udvalg
15. Eventuelt

Deltagere:

Jørn Rise	Forbundsformand
Allan Christensen	Næstformand
Bjarne H. Madsen	Chefkredsen
Stine Palmelund	DTS Valggruppe I
Torben Baun Madsen	DTS Valggruppe II
Kim K. Andersen	DTS Valggruppe III
Ulla Kær Andersen	DTS Valggruppe IV
Charlotte Rosdahl Schou	DTS Kreds I (Nord)
Kim Jensen	DTS Kreds II (Syd)
Henrik Møller	DTS Kreds III (Øst)
Marianne Nielsen	Seniorkredsen
Kim Clausen	TAT-Kredsen
Ole Pedersen	Chefrådgiver, redaktør
Merete Keller Berdiin	Advokat, chefkonsulent
Hans Holmer	Chefkonsulent

1. Velkomst

Jørn Rise bød velkommen til hovedbestyrelsesmødet. Der var en særlig velkomst til de nye medlemmer af hovedbestyrelsen, Stine Palmelund og Torben Baun Madsen.

Allan Christensen, Charlotte Rosdahl Schou og Bjarne H. Madsen deltog kun delvist i mødet på grund af andre mødeaktiviteter. Som suppleant for Charlotte Rosdahl Schou deltog Nini Teisen i den resterende del af mødet.

Merete Keller Berdiin og Hans Holmer deltog kun delvist i mødet og via Teams.

2. Godkendelse af referater

Hovedbestyrelsen godkendte og underskrev referat af hovedbestyrelsesmødet den 11. og 12. juni 2025.

Hovedbestyrelsen bekræftede beslutning ved skriftlig behandling om konstituering af nye koordinerende tillidsrepræsentanter i TR-Forum Gæld.

3. Godkendelse af 2024-regnskabet

Jørn Rise henviste til Deloitte's udkast til årsregnskabet for 2024, som tidligere var blevet gennemgået på hovedbestyrelsesmødet i juni, hvilket havde givet anledning til nogle mindre korrektioner, som indarbejdes i det endelige regnskab.

Hovedbestyrelsen drøftede regnskabet for 2024 samt det tilknyttede revisionsprotokollat med en ren revisionspåtegning og bekræftede i den forbindelse, at hovedbestyrelsen ikke var vidende om besvigelser.

Hovedbestyrelsen besluttede at godkende og underskrive forbundets årsregnskab for 2024 og indstille det til foreløbig godkendelse på repræsentantskabsmødet den 21.-22. oktober 2025.

Hovedbestyrelsen underskrev revisionsprotokollatet til regnskabet for 2024.

4. OK26 – indsendelse af krav til CO10

Hans Holmer introducerede punktet med gennemgang af oplæg til forbundets generelle og specielle krav til aftale- og overenskomstforhandlingerne i 2026.

Hans Holmer orienterede videre fra et møde i CO10 om bæredygtig og fleksibel løndannelse, hvor Medarbejder- og Kompetencestyrelsen finder, at der er behov for mere lokal fleksibilitet på lønområdet. Der kan derfor være et ønske fra deres side om en skævvridning ved den centrale fordeling af rammen, så der i højere grad sker en differencering på de forskellige områder i staten og afsættes flere midler til lokal forhandling.

Hovedbestyrelsen gennemgik og prioriterede Dansk Told & Skatteforbunds krav til aftale- og overenskomstforhandlingerne i 2026, hvor der bl.a. fokuseres på forbedring af realløn og tjenestemandspensionen samt afsættelse af puljer til organisationsforhandlinger på forbundets område.

Hovedbestyrelsen besluttede at godkende forbundets prioriterede krav til aftale- og overenskomstforhandlingerne i 2026, som sendes til centralorganisationen CO10 inden udgangen af august 2025.

5. Status vedrørende kommende finanslovsbesparelser

og

6. Status vedrørende evt. overflytning af opgaver til Statens IT

Jørn Rise orienterede om status på de forventede besparelser i staten med regeringens arbejdsprogram med fokus på bortfald af administrative opgaver.

Der er endnu ikke kommet bud på de mere konkrete besparelser – en del af sløret forventes at blive løftet i forbindelse med offentliggørelsen af regeringens finanslovsforslag – men alene på Skatteministeriets område er der varslet besparelser på 1,1 mia. kroner over de kommende fem år.

Et niveau for besparelser i Skatteministeriet, som Dansk Told & Skattefor stiller sig uforstående overfor. Erfaringerne viser alt for tydeligt, at det er dyrt for staten i form af indtægtstab, hvis der spares på kerneopgaver på Skatteministeriets område.

Samtidig er der et organisatorisk eftersyn i Skatteministeriets styrelser, som var sat i gang inden varslingen af de kommende besparelser. Her kan Dansk Told & Skatteforbund ikke udelukke, at der kan være eksempler på dobbeltfunktioner på grund af strukturen med syv styrelser, hvor der kunne ske administrative forenklinger.

Senest er det også meldt ud, at opgaver vedrørende it-drift og -support pr. 1. januar 2026 flyttes fra Udviklings- og Foreningsstyrelsen til Statens It.

Forbundet afholder medlemsmøde mandag den 25. august for de involverede medlemmer.

Hovedbestyrelsen havde en bred drøftelse af de forskellige perspektiver vedrørende de forventede besparelser på Skatteministeriets område, som hovedbestyrelsen stiller sig stærkt uforstående overfor omfanget af i lyset af de tidligere erfaringer med besparelserne i SKAT og de indtægts- tab for de offentlige kasser, som det medførte.

Hovedbestyrelsen udtrykte forståelse for behovet for at spare på administrative funktioner i staten, og at Skatteministeriet også skal bære en andel af disse, men slet ikke i det bebudede omfang.

Hovedbestyrelsen frygter for fagligheden og opgavevaretagelsen i Skatteforvaltningen samt for arbejdsvilkårene for de ansatte, hvis der skal gennemføres så drastiske besparelser. Besparelser, der kan blive dyre for samfundet og for fagligheden medmindre det organisatoriske eftersyn giver grundlag for en styrkelse af kerneopgaverne.

Hovedbestyrelsen følger tæt med i udviklingen og opfordrer tillidsrepræsentanterne til at melde ind til forbundet, hvis der er noget, der bør indgå i arbejdet og evt. danne grundlag for initiativer fra forbundets side.

7. Status vedrørende uddannelse

Anita Illum gav en orientering om årets optag på professionsbachelor i skat ved VIA og Københavns Professionshøjskole, hvor der begge steder optages et hold samt yderligere onlinestuderede ved VIA.

Københavns Professionshøjskole udarbejder en businesscase for oprettelse af to hold på uddannelsen til næste år.

Fremadrettet sker der en afkorting af uddannelsen, hvor der fjernes et valgfag samt et projektskrivningsfag, og de studerende, der starter nu, vil dimittere end måned tidligere end før.

Hovedbestyrelsen drøftede status på professionsbachelor i skat og i den forbindelse bl.a. mulighederne for praktikpladser til de studerende i Skatteforvaltningens styrelser.

Skatteforvaltningen stiller det nødvendige antal praktikpladser til rådighed, men det er op til de studerende selv at vælge, om de ønsker at komme i praktik i Skatteforvaltningen eller hos revisorerne.

Videre gav Anita Illum en orientering om status vedrørende uddannelserne diplom i skat samt master i skat.

8. Eventuelle problemer i relation til 0-dage

Jørn Rise orienterede om, at der stort set ikke længere kommer henvendelser fra medlemmer i relation til administrationen af 0-dage, hvorfor det ikke længere bør være et fast punkt på hovedbestyrelsens dagsordener.

Dette ændrer dog naturligvis ikke på, at forbundet stadig vil bringe henvendelser og relevante problemstillinger frem for ledelsen – og emnet kan også vende tilbage som et punkt på dagsordenen, hvis der er behov.

Det er også fortsat hovedbestyrelsens holdning, at det ville være langt bedre og mindre administrativt bebyrdende, hvis der genindført en generel fleksordning i Skatteministeriets styrelser.

9. Hovedbestyrelsesmedlemmers rolle i relation til medlemmer og Skatteforvaltningen

Punktet udsættes til det kommende hovedbestyrelsesmøde.

10. Repræsentantskabsmøde

Jørn Rise orienterede om, at der er sendt invitationer til repræsentanter for Skatteministeriets ledelse med henblik på en gæstetale til repræsentantskabsmødet.

Ole Pedersen orienterede om forslag til justering i medlemsbetalingen for den kollektive gruppelivsordning i 2026.

I 2026 vil forbundet pr. medlem blive opkrævet en præmie på 263,36 kr. om måneden af Forenede Gruppeliv. Under hensyn til det forventede skadesforløb i resten af 2025 samt i 2026 kan medlemsbetalingen ved forskellige scenarier for træk på bonusreserven udgøre mellem 104 kr. og 147 kr. pr. medlem pr. måned.

Hovedbestyrelsen drøftede mulighederne og fandt, at der til repræsentantskabsmødet skal fremsættes et forslag om medlemsbetaling til gruppelivsordningen på 130 kr. pr. måned i 2026.

Hovedbestyrelsen pegede på, at et forslag om overgang fra en kollektiv gruppelivsforsikring til et tilbud til medlemmerne om en individuel ordning bør indgå i forberedelserne til kongressen i 2026.

Hovedbestyrelsen besluttede, at der fremsættes et forslag til repræsentantskabsmødet om, at medlemsbetalingen til gruppelivsordningen udgør 130 kr. pr. måned i 2026.

Det endelige forslag sendes ud til skriftlig behandling i hovedbestyrelsen inden fristen for indsendelse af forslag til behandling på repræsentantskabsmødet.

11. Halvårsregnskab

Allan Christensen orienterede om forbundet halvårsregnskab pr. 30. juni 2025, som udviser et resultat på 2.671.341 kr. mod et budgetteret resultat på 271.694 kr. Afvigelsen skyldes væsentligst en forøgelse af de finansielle indtægter på grund af kursregulering af aktier og værdipapirer. Det ordinære resultat udviser et underskud på 603.569 kr. mod et budgetteret underskud på 30.306 kr., hvilket primært skyldes mindre kontingentindtægter end det budgetterede.

Hovedbestyrelsen drøftede halvårsregnskabet og herunder især afvigelsen i de finansielle indtægter, som skyldes udviklingen på de finansielle markeder. En væsentlig del af afvigelsen skyldes således en urealiseret kursgevinst på forbundets aktier i Lån & Spar Bank.

12. Opfølgning vedrørende Forbundets fremtidige økonomi

Allan Christensen introducerede punktet og henviste til en række punkter, der var udarbejdet på baggrund af temadrøftelsen på hovedbestyrelsesmødet i juni 2025.

Forøgelse af indtægterne

Hovedbestyrelsen drøftede mulighederne for forøgelse af forbundets kontingentindtægter gennem medlemshvervning til de forskellige medlemskategorier og fandt, at dette punkt har første prioritet for arbejdet med, at sikre forbundets fremtidige økonomi.

Hovedbestyrelsen drøftede mulige initiativer, som også inddrager hovedbestyrelsen og forbundets tillidsrepræsentanter i valghederne samt i TAT-Kredsen.

Hovedbestyrelsen besluttede, at arbejdet med medlemshvervning igangsættes og forankres i arbejdsgrupper i forbundets sekretariat med relevant inddragelse af hovedbestyrelsesmedlemmer samt forbundets tillidsrepræsentanter.

Forøgelse af de finansielle indtægter

Hovedbestyrelsen drøftede mulighederne for, at de ferieboliger, som forbundet ejer, gradvist kan overføres til Interesseforeningens Afdeling 7, hvilket dels giver mulighed for investering af provenuet i afkastgivende værdipapirer, dels muliggør yderligere overflytning af lønudgifter til ferieboligadministrationen fra forbundet til Interesseforeningen.

Hovedbestyrelsen drøftede i den forbindelse den andel af forbundets medlemmer, som ikke har forsikring hos TJM Forsikring, hvilket er en forudsætning for adgangen til Interesseforeningens ferieboliger.

Hovedbestyrelsen besluttede, at der i sekretariatet igangsættes et arbejde for at skabe et beslutningsgrundlag vedrørende fremtiden for forbundets ferieboliger – herunder et overblik over andelen af medlemmer, der ikke har forsikring i TJM Forsikring – med henblik på senere behandling i hovedbestyrelsen.

Besparelse på udgifter til formandshonorar

Hovedbestyrelsen drøftede mulighederne for en fremtidig ændring af forbundsformandens aflønningsform, så denne ikke længere har orlov fra jobbet i Skatteforvaltningen, men alene frikøbes i nødvendigt omfang, som det er tilfældet for formændene for de øvrige personaleorganisationer i Skatteforvaltningen.

Hovedbestyrelsen lagde i den forbindelse vægt på, at forbundet af principielle grunde skal have en formand, der er uafhængig og kan agere og udtale sig 100% frit, uden at det kan have ansættelsesmæssige konsekvenser.

Hovedbestyrelsen besluttede, at muligheder, konsekvenser og pris skal skitseres nærmere.

Besparelser på huslejudgifter

Hovedbestyrelsen drøftede mulighederne for besparelse på huslejudgiften i Codanhus – primært hvis der opstår mulighed for videreudlejning af en del af forbundets lokaler til samarbejdsparter.

Hovedbestyrelsen pegede i den forbindelse også på, at andre muligheder for lokalisering kunne overvejes, når frigivelse fra det nuværende lejemål er en kontraktmæssig mulighed.

Hovedbestyrelsen besluttede, at der ikke igangsættes initiativer på nuværende tidspunkt, men at punktet kan tages op til fornyet overvejelse, hvis der opstår muligheder.

Besparelser på bladdrift

Hovedbestyrelsen drøftede mulighederne for besparelser gennem omlægning af bladdriften fra et trykt blad til en elektroniske udgivelse og herunder udvikling af ny hjemmeside, hvilket dog på kort sigt vil betyde en udgift til udvikling og implementering. Hovedbestyrelsen pegede i den forbindelse på behovet for udvikling af ny hjemmeside – mens der blev fremført argumenter for og imod et trykt blad. Stop for udgivelsen af et blad vil også kræve en ændring af forbundets vedtægter.

Hovedbestyrelsen besluttede, at sekretariatet kan arbejde videre med ideer til udvikling af ny informationsplatform.

Gennemgang af kontingentstrukturen

Hovedbestyrelsen drøftede mulighederne for ændring af den nuværende kontingentstruktur for i højere grad at kunne tiltrække nye medlemmer – herunder omlægning af gruppelivsforsikringen og forsikringen ved

kritisk sygdom til en frivillig ordning – samt evaluering af det nuværende kontingent fra Seniorforeningen Told & Skat samt for ekstraordinære medlemmer.

Hovedbestyrelsen besluttede, at igangsættes et arbejde i forbundets sekretariat med henblik på udarbejdelse af forslag til behandling i hovedbestyrelsen inden fremsættelse af budgetforslag og forslag til kontingent på kongressen i 2026.

Gennemgang af forretningsstrukturen

Hovedbestyrelsen drøftede behovet for, at eksterne konsulenter kiggede på ”butikken” udefra med henblik på at fremkomme med besparelsesfor-slag eller effektiviseringsmuligheder.

Hovedbestyrelsen pegede i den forbindelse på, at anvendelse af eksterne konsulenter henset til forbundets begrænsede forretningsomfang kunne være en tung og økonomisk bekostelig vej til at få forslag på bordet, der givet i høj grad allerede indgår i hovedbestyrelsens overvejelser.

Hovedbestyrelsen besluttede, at der ikke på nuværende tidspunkt vurderes relevant at inddrage eksterne konsulenter i arbejdet med analyse af forbundets forretningsstruktur.

Hovedbestyrelsen besluttede generelt vedrørende punkterne, at arbejdet skal danne grundlag for udarbejdelse af budgetforslag i sommeren 2026 til behandling på forbundets kongres i oktober 2026.

13. Nyt fra sekretariatet

Anita Illum orienterede om, at hvis tillidsrepræsentanter deltager i møder som bisiddere for medlemmer, så er det vigtigt, at der sendes referat af mødet til sekretariatet til journalisering.

Ole Pedersen orienterede om, at Fagforum Erhverv indstiller Rene Winzor som koordinerende tillidsrepræsentant for Erhvervsvirksomheder I i stedet for Elin Skottrup Thygesen.

Hovedbestyrelsen besluttede at konstituere Rene Winzor som koordinerende tillidsrepræsentant for Erhvervsvirksomheder I.

14. Nyt fra kredse, TR-fora og udvalg

Forud for mødet var der indsendt skriftlige bidrag, som dannede grundlag for debat eller uddybning på mødet.

Charlotte Rosdahl Schou, Kreds I (Nord), orienterede bl.a. om følgende emner:

- Mulighed for synliggørelse af embedsmandsrollen, så medlemmer ikke kommer til at overtræde adfærdsregler.
- Ønske om at Forenede Gruppeliv betragter Alzheimers som en kritisk sygdom.

Kim Jensen, Kreds II (Syd), orienterede bl.a. om følgende emner:

- Medlemmer i Haderslev, som måske skal overflyttes til Statens It.
- Nye medlemmers krav til en fagforening – herunder behov for modernisering af hjemmesiden.
- Omorganiseringer i Person i Skattestyrelsen.
- Nyt hus i Odense tage nu i brug af styrelserne.
- Udfordringer med indeklimaet på Bryghusvej i Svendborg.
- Travlhed i ferieperioden i Kundecentret, som derfor gerne vil i dialog med andre fagområder og styrelser omkring planlægning af tidspunkter for masseudsendelser.

Henrik Møller, Kreds III (Øst), orienterede bl.a. om følgende emner:

- Mangler medlemsliste over ekstraordinære medlemmer i Skatteforvaltningen.

Torben Baun Madsen, Valggruppe II, orienterede bl.a. om, følgende emner fra Gældsstyrelsen:

- Organisatoriske justeringer samt ny underdirektør.
- To nye tillidsrepræsentanter valgt i Roskilde.
- Dansk Told & Skatteforbund er gået fra fire til to repræsentanter i styrelsens Samarbejdsudvalg.

Og fra Vurderingsstyrelsen orienterede Torben Baun Madsen bl.a. om følgende emner:

- Organisationsændringer.
- Claus Rossing og Martin Rodam deltager i SU-kursus arrangeret af Samarbejdssekretariatet.

Kim Andersen, Valggruppe III, orienterede bl.a. om følgende emner:

- Møde i Toldudvalget.
- Møde i Nordisk Toldorganisation (NTO).
- Toldstyrelsen afholder tolddag i slutningen af september.

Der var ingen særskilt orientering fra Motorstyrelsen.

Ulla Kær Andersen, Valggruppe IV, orienterede bl.a. om følgende emner:

- Tillægsprocessen i Administrations- og Servicestyrelsen.

- Meddelelse til medarbejderne i e-Boks om opbevaring af oplysninger.
- Spillemyndigheden flytter i nye lokaler.
- Tvunget overarbejde i skatteafdelingen i Skatteankestyrelsen.
- Skatteankestyrelsen afventer resultat af forvaltningsanalyse.
- EU-formandskabet giver ekstra arbejde i Departementet.
- Forvaltningsanalyse afsluttet i Udviklings- og Forenklingsstyrelsen.
- Anden udnævnelsesrunde i Udviklings- og Forenklingsstyrelsen. Forinden afholdes som noget nyt kalibreringsmøder på hvert forretningsområde.

Kim Clausen, TAT-Kredsen, orienterede bl.a. om følgende emner:

- Forberedelse af bestyrelsesseminar i TAT-Kredsen med bl.a. fokus på rekrutteringskampagne og bestyrelsesevaluering.

Jørn Rise

Ole Pedersen

Godkendt på hovedbestyrelsesmødet den 20. oktober 2025

Jørn Rise

Allan Christensen

Stine Palmelund

Torben Baun Madsen

Kim Andersen

Ulla Kær Andersen

Charlotte Rosdahl Schou

Kim Jensen

Henrik Møller

Bjarne H. Madsen

Marianne Nielsen

Kim Erik Veedfald Røgen Clausen