

Hovedbestyrelsesreferat

18. august 2026

HB-referat nr. 8/2026

Ordinært hovedbestyrelsesmøde onsdag den 10. juni 2026, kl. 10.00 – 17.00, og torsdag den 11. juni 2026, kl. 9.00 – 11.30, på Comwell Borupgaard, Snekkersten.

Dagsorden:

1. Velkomst
2. Godkendelse af referat
3. Kongres 2026
4. OK26
5. Statsligt arbejdsprogram
6. Tillægsforhandlinger
7. Arbejdstid
8. TR-aftale
9. Nyt fra kredse og valggrupper
10. Information fra sekretariatet
11. Eventuelt

Deltagere:

Jørn Rise	Forbundsformand
Allan Christensen	Næstformand
Bjarne H. Madsen	Chefkredsen
Stine Palmelund	DTS Valggruppe I
Torben Baun Madsen	DTS Valggruppe II
Kim Andersen	DTS Valggruppe III
Ulla Kær Andersen	DTS Valggruppe IV
Charlotte Rosdahl Schou	DTS Kreds I (Nord)
Kim Jensen	DTS Kreds II (Syd)
Henrik Møller	DTS Kreds III (Øst)
Marianne Nielsen	Seniorkredsen
Ole Pedersen	Chefrådgiver, redaktør
Merete Keller Berdiin	Advokat, chefkonsulent
Hans Holmer	Chefkonsulent
Anita Illum	Chefkonsulent
Gitte Anholm	Chefkonsulent

1. Velkomst

Allan Christensen bød velkommen til hovedbestyrelsesmødet.

Der var afbud fra Kim Clausen, TAT-Kredsen. Der deltog ikke suppleant.

Charlotte Rosdahl Schou deltog på grund af andet møde kun i mødet den 10. juni 2026.

De interne revisorer Poul Tackmann og Lars Kryger Nielsen samt konsulerne Tina Ahm Randers, Majbritt Pommer Jørgensen og Rikke Hovland Martens deltog under behandlingen af regnskabet for 2025 under punkt 3.

2. Godkendelse af referater

Hovedbestyrelsen godkendte og underskrev referatet af det ordinære hovedbestyrelsesmøde den 4. maj 2026.

Hovedbestyrelsen underskrev de tidligere godkendte referater af de ordinære hovedbestyrelsesmøder den 4. februar og den 5. marts samt af det ekstraordinære hovedbestyrelsesmøde den 23. februar 2026.

3. Kongres 2026

Allan Christensen introducerede punktet, som bredt dækkede forberedelserne forud for kongressen den 20.-21. oktober 2026.

Budget for 2027-29

Allan Christensen indledte drøftelserne om grundlaget for udarbejdelse af budgetforslag for den kommende kongresperiode.

Udgangspunktet har overordnet set været behovet for et budget, der set over kongresperioden er i balance. Der er endvidere taget udgangspunkt i følgende principper:

- Opretholdelse af det nuværende serviceniveau.
- Indførelse af et forbundskontingent for seniormedlemmer.
- Bladdriften omlægges fra trykt blad til elektronisk nyhedsformidling på ny hjemmeside.
- Delvis frikøb af forbundsformanden.
- Ferieboligdriften skal i højere grad bidrage til dækning af fællesomkostninger i sekretariatet.
- Nedbringelse af træk på kassekredit gennem reduktion af investeringsporteføljen ved Gudme Raaschou.

De enkelte elementer blev drøftet i grupper i to omgange med opfølgning og drøftelser i plenum.

Omkring balance i budgettet blev der peget på behovet for løbende budgetopfølgning, så det er muligt undervejs at justere på omkostningerne.

Der blev fremført støtte til betragtningen om, at budgettet skal ses over kongresperioden som helhed således, at der f.eks. godt kan være en periode med underskud, hvis kongresperioden som helhed er i balance.

Der blev peget på muligheden for, at repræsentantskabsmøderne kan foretage regulering af budgettet i løbet af kongresperioden.

Endelig blev der efterlyst en prognose for medlemsudviklingen i de kommende år.

Omkring feriehusdriften var der opbakning til, at der kan ske prisreguleringer. Det nærmere omfang bør dog først drøftes i forbundets feriehusudvalg, da alle ferieboliger måske ikke bør pålægges den samme stigning. Der blev samtidig peget på, at en del af ferieboligerne fortsat bør forblive ejet af forbundet.

Endelig blev der peget på muligheden for at gøre slutrengøring valgfrit eller som en fast del af prisen.

Omkring omlægning af bladdriften blev der fremført såvel fordele som ulemper ved omlægning fra papir til elektronisk nyhedsformidling. Fordele er især den økonomiske besparelse – men også muligheden for hurtigere og mere målrettet nyhedsformidling.

Ønsket om fortsat at have artikler i stil med dem, der bringes i bladet, blev dog understreget – og der blev også peget på muligheden for måske at udgive et trykt årsskrift, selvom det vil indebære en mindre økonomisk besparelse end den, der er forudsat ved budgetlægningen.

Med hensyn, at forbundsformanden alene delvist skal frikøbes fra jobbet i Skatteforvaltningen blev der også fremhævet såvel fordele som ulemper, men der var konsensus omkring et forsøg med 50% frikøb, hvor der så skal være plads til justeringer i begge retninger på baggrund af indhøstede erfaringer.

Den nuværende fordeling mellem fysiske hovedbestyrelsesmøder og møder på Teams blev også drøftet. Der blev bl.a. fremført at den nuværende fordeling fungerede fint, men at det naturligvis skulle være situationsbestemt. Dog var der opbakning til, at der fortsat skal afholde to todages fysiske hovedbestyrelsesmøder.

Omkring det generelle serviceniveau blev der talt for, at den nuværende bemanning af sekretariatet opretholdes, idet der blev udtrykt bekymring

for, at færre ressourcer i sekretariatet kunne svække muligheden for, at forbundet kan være der for medlemmerne, når de har behov for det.

Allan Christensen sammenfattede debatten og konstaterede, at der nu var baggrund for at arbejde videre med budgetforslaget til behandling i hovedbestyrelsen i august ud fra drøftelserne – herunder opbakningen i hovedbestyrelsen til forsøg med delvis frikøbt forbundsformand, ny elektronisk platform for informationsvirksomheden samt indførelse af et årligt seniorkontingent på 300 kr. til erstatning af den nuværende model, hvor Seniorforeningen godtgør forbundet udgifter forbundet med seniormedlemmerne.

Forbundets ferieboligudvalg vil arbejde videre med forslaget om justering af prisen for forbundets ferieboliger.

Valg af kongressens tillidsmænd

Ole Pedersen orienterede om, at Jørn Dysted og Kim Møllmann har givet tilsagn om, at de er villige til at modtage valg som kongressens dirigenter.

Som mødesekretærer foreslog hovedbestyrelsen valg af Tina Iversen og Marianne Ravn.

Kontingentforslag

I forbindelse med forslag til kontingent for den kommende kongresperiode drøftede hovedbestyrelsen erfaringerne med forsøget på TAT-Kredsens område med halvt kontingent i de første seks måneder.

Erfaringerne viser, at det måske gør det lettere at tiltrække nye medlemmer, men at det samtidig indeholder flere administrative ulemper.

Der arbejdes derfor videre med et kontingentforslag, der indeholder ensartet kontingent uden generelle rabatmuligheder, men med bemyndigelse til hovedbestyrelsen om, at der kan besluttet afvigelser i kontingentet.

Vedtægtsændringer

Der skal udarbejdes forslag til justeringer af forbundets vedtægter – bl.a. på baggrund af den påtænkte ændring af bladvirksomheden. Endvidere kan det være hensigtsmæssigt med mere "elastik" på nogle områder – bl.a. omkring afholdelse af repræsentantskabsmødet.

Nærmere oplæg til drøftelse af vedtægtsændringer bliver fremlagt på hovedbestyrelsesmødet i august.

Status på projektgrupper

Allan Christensen gav status på arbejdet i de forskellige projektgrupper om bl.a. ny hjemmeside, hvervning og registrering af ekstraordinære medlemmer og hvervning af ordinære medlemmer på TAT-Kredsens område samt på Skatteministeriets område.

Regnskab for 2025

Jørn Rise orienterede om det foreløbige udkast til forbundets regnskab for 2025, som er udarbejdet af Deloitte.

Hovedbestyrelsen gennemgik regnskabsudkastet og havde nogle tekniske bemærkninger, som indarbejdes i det endelige regnskab for 2025, som behandles på hovedbestyrelsesmødet i august.

Tina Ahm Randers gav en status på de nye ferieboliger i Løkken, som nu er færdigindrettet. Der afventer ibrugtagningstilladelse fra Hjørring Kommune, inden ferieboligerne kan udbydes til medlemmerne med forsikring i TJM Forsikring.

Valg af formand og næstformand

Der blev afleveret kandidatlistor vedrørende valg af formand – Allan Christensen – og næstformand – Susie Pedersen og Stine Palmelund – til kongressen i oktober.

4. OK26

Hans Holmer gav en status på OK26, som nu er gået over i implementeringsfasen.

Forbundet har afholdt drop in møder for medlemmerne om OK26 på Teams med det godt resultat – 370 medlemmer har deltaget ved møderne.

Information om den nye fritvalgsordning, som etableres pr. 1. januar 2028, afventer nærmere omkring administrationen af ordningen.

Omkring den gamle fritvalgsordning orienterede Anita Illum om, at der er sendt generel information ud gennem Nyt fra Sekretariatet. Alle i Skatteforvaltningen vil modtage nærmere fra Administrations- og Servicestyrelsen om valg af udbetaling eller overførsel til opsparingsdage.

5. Statsligt arbejdsprogram

Allan Christensen orienterede om, at der er syv konkrete sager, som skal forhandles med Medarbejder- og Kompetencestyrelsen den 18. og den 24. juni 2026.

Forbundet har endvidere klaget til Skatteministeriets departement over formalia i forbindelse med afskedigelserne.

Hovedbestyrelsen havde en bred drøftelse af forløbet omkring afskedigelsesrunden samt de afledte konsekvenser for Skatteforvaltningens styrelser.

Efter dannelsen af den nye regering er der grundlag for, at arbejdet med de videre konsekvenser af det statslige arbejdsprogram i styrelserne kommer i gang igen – bl.a. gennem fokus på opgavebortfald og regelforenklinger.

Forbundet bliver også ved med at have fokus på overholdelse af regler og indgåede aftaler på arbejdstidsområdet, så der ikke kommer et pres på medlemmerne for at yde mere som en konsekvens af afskedigelserne i Skatteforvaltningens styrelser.

6. Tillægsforhandlinger

Allan Christensen introducerede punktet med en drøftelse af status på tillægsforhandlingerne i Skatteforvaltningens styrelser, som langt de fleste steder er afsluttet. Alene i Vurderingsstyrelsen mangler der lidt, inden aftalen er klar til underskrift af alle tre personaleorganisationer.

Hovedbestyrelsen havde en generel drøftelse af forløbet af tillægsforhandlingerne – herunder henvendelser fra medlemmer, som ikke har fået et tillæg.

7. Arbejdstid

Allan Christensen indledte drøftelserne med at pege på, at spørgsmål om arbejdstid fylder meget på medlemsmøderne – også med konsekvenserne af afskedigelsesrunden, hvor medlemmer mærker et pres og dårligere forhold i forbindelse med jobbet.

Der er derfor også vigtigt, at forbundets tillidsrepræsentanter melder ind til sekretariatet, når de oplever et pres på medlemmerne med krav, der ikke er i overensstemmelse med regler og indgåede aftaler på arbejdstidsområdet.

Hovedbestyrelsen havde en generel drøftelse af det pres, der er en konsekvens af det statslige arbejdsprogram og de gennemførte afskedigelser – herunder et konkret pres fra en direktion, som har udtrykt en forventning om, at special- og chefkonsulenter leverer ekstra timer. Dette strider mod de tilsagn der undervejs i forløbet er givet fra Skatteministeriets ledelse. Forbundet vil på den baggrund fortsat have et særligt fokus rettet på arbejdstidsforhold og herunder konsekvenserne af det statslige arbejdsprogram – og afholder i den forbindelse bl.a. drop in-møder for medlemmerne på Teams om regler og aftaler på arbejdstidsområdet.

8. TR-aftale

Allan Christensen orienterede om, at den nye TR-aftale for Skatteforvaltningen, som har været forhandlet mellem Administrations- og

Servicestyrelsen og personaleorganisationerne gennem de seneste par år, nu er ved at være på plads.

Den nye aftale indeholder ikke væsentlige ændringer i forhold til den nuværende. Dog er der nogle justeringer omkring vilkår for tillidsrepræsentanternes deltagelse i kongresser, repræsentantskabsmøder samt tillidsrepræsentantkonferencer.

Næste forhandlingsmøde er aftalt til den 22. juni, og det forventes, at den nye aftale træder i kraft den 1. oktober 2026.

9. Nyt fra kredse og valggrupper

Forud for mødet var der indsendt skriftlige bidrag, som der var mulighed for at uddybe på mødet.

Kim Jensen, Kreds II (Syd), orienterede bl.a. om følgende emner:

- Stigende problem med souschefer, der afholder lønsamtaler. Hovedbestyrelsen vil på mødet i august have en generel drøftelse af rammerne for anvendelse af souschefer i Skatteforvaltningens styrelser.
- Ny skatte- og vækstminister, som må holdes op på, at forudsætningerne for at personalereduktionerne efter det statslige arbejdsprogram er ændring af produktionsmål, regelforenkling og opgavebortfald samt indførelse af ny teknologi.

Henrik Møller, Kreds III (Øst), orienterede bl.a. om følgende emner:

- Ros til de afholdte drop in møder om OK26.
- Manglende opfølgning på resultatet af trivselsmålinger.
- Trappemodel for seniorfridage. Emnet sættes på hovedbestyrelsens dagsorden i august eller september, når det nødvendige datagrundlag er på plads.

Stine Palmelund, Valggruppe I, orienterede bl.a. om følgende emner:

- Afholdte møder i Skattestyrelsens Hovedsamarbejdsudvalg (HSU) med bl.a. fokus på trivselsmålinger og arbejdet med målet om at blive en af Danmarks bedste arbejdspladser.
 - TR-Forum Skat indstiller i forlængelse af Marianne Ravns stop som tillidsrepræsentant, at Kim Klokhøj konstitueres som ny fællestillidsrepræsentant for Økonomi under Skattestyrelsen, samt at Camilla Midtby konstitueres som koordinerende tillidsrepræsentant for Opkrævning og Betaling, PMO og Opkrævningsprojekter samt Procesejer og Driftsudvikling under Borger- og Virksomhedskontakt.
- Hovedbestyrelsen besluttede at konstitueringen af de pågældende poster ændres i overensstemmelse med indstillingen.**

Torben Baun Madsen, Valggruppe II, orienterede bl.a. om følgende emner fra Gældsstyrelsen:

- Tillægsforhandlingerne i Gældsstyrelsen, som nu er afsluttet.
- Vikarer, der blev ansat til peakperioden for modregninger i april er blevet forlænget.
- Nye stillingsopslag i Gældsstyrelsen samt ”tilbud” om frivilligt merarbejde – dårlig timing, da alle afskedigede endnu ikke er fratrådt.

Fra Vurderingsstyrelsen blev der bl.a. orienteret om følgende emner:

- Første trivselsmåling gennemført efter nyt koncept.
- Samarbejdsudvalget har nedsat nyt ad hoc-udvalg om nedbringelse af sygefravær og forbedring af trivslen.
- Fortsat behov for vikarer til sager med efterregulering af årsopgørelser.
- HK og DTS har afsluttet tillægsforhandlingerne, mens der stadig forhandles på AC's område.

Kim Andersen, Valggruppe III, orienterede bl.a. om følgende emner fra Toldstyrelsen:

- Bevægelse i retningen af, at flere skal arbejde som generalister med flere opgaver.
- Ny toldreform.
- Resultatet af tillægsforhandlingerne.
- Udfordringer med ny vagtplansystem.
- Flytninger fra Frihavnen

I Motorstyrelsen er stillingen som direktør i opslag.

Ulla Kær Andersen, Valggruppe IV, orienterede bl.a. om følgende emner:

- Afholdte generalforsamlinger i valgenhederne.
- Tillægsforhandlingerne afsluttet i alle styrelser – i departementet forhandles der først tillæg til efteråret.
- Nye arbejdsmetoder, hvor produktionen skal følges tættere, skaber lidt frustrationer i Skatteankestyrelsen.
- Trivselsmålinger i Administrations- og Servicestyrelsen.
- Departementet afventer arbejdsformen med den nye minister.
- Spillemyndigheden arbejder med resultatet af flyttet-APV.
- I Udviklings- og Forenklingsstyrelsen afventes udmelding om fase 2 i organisationsændringerne. Her forberedes også anden udnævnelsesrunde til efteråret.

10. Information fra sekretariatet

Ole Pedersen orienterede om, at han har besluttet at gå på pension pr. 1. april 2027.

Allan Christensen orienterede om, at forbundet havde modtaget en invitation fra Norsk Tollerforbund til at deltage med en repræsentant ved det norske folkemøde.

Merete Keller Berdiin orienterede om udviklingen i nogle af sagerne vedrørende afskedigede i afskedigelsesrunden.

11. Eventuelt

Kim Jensen orienterede om problemstilling vedrørende arbejdsmiljørepræsentanter, der ikke føler, at de får den fornødne tid af deres leder til at passe opgaven.

Kim Jensen forespurgte endvidere til konsekvensen af EU-dommen vedrørende overtidsbetaling til deltidsansatte.

Anita Illum henviste til, at der fortsat mangler udmelding fra CO10 omkring konsekvenserne, som omfatter ca. 50 personer på forbundets område.

Stine Palmelund orienterede om problemstilling omkring indberetning af renter af udbetalt ferietilgodehavende.

Allan Christensen

Ole Pedersen

Godkendt på hovedbestyrelsesmødet den 25. august 2026

Jørn Rise

Allan Christensen

Stine Palmelund

Torben Baun Madsen

Kim Andersen

Ulla Kær Andersen

Charlotte Rosdahl Schou

Kim Jensen

Henrik Møller

Bjarne H. Madsen

Marianne Nielsen

Kim Clausen