

Hovedbestyrelsesreferat

7. september 2026

HB-referat nr. 11/2026

Ekstraordinært hovedbestyrelsesmøde onsdag den 2. september 2026, kl. 8.00 – 10.30, på Teams

Dagsorden:

9. Evaluering af personaletilpasningsprocessen
10. Souschefer
11. MTU-APV-LE
12. Orientering fra sekretariatet
13. Orientering fra kredse og valggrupper
14. Eventuelt

Deltagere:	Jørn Rise	Forbundsformand
	Allan Christensen	Næstformand
	Stine Palmelund	DTS Valggruppe I
	Torben Baun Madsen	DTS Valggruppe II
	Kim Andersen	DTS Valggruppe III
	Ulla Kær Andersen	DTS Valggruppe IV
	Charlotte Rosdahl Schou	DTS Kreds I (Nord)
	Kim Jensen	DTS Kreds II (Syd)
	Henrik Møller	DTS Kreds III (Øst)
	Marianne Nielsen	Seniorkredsen
	Kim Clausen	TAT-Kredsen
	Ole Pedersen	Chefrådgiver, redaktør
	Merete Keller Berdiin	Advokat, chefkonsulent
	Hans Holmer	Chefkonsulent
	Anita Illum	Chefkonsulent
	Gitte Anholm	Chefkonsulent

Allan Christensen bød velkommen til det ekstraordinære hovedbestyrelsesmøde, der var indkaldt til for at afvikle de sidste punkter på dagsordenen til hovedbestyrelsesmødet den 25. august 2026.

Der var afbud fra Bjarne H. Madsen, Chefkredsen.

9. Evaluering af personaletilpasningsprocessen

Allan Christensen gav en kort status på arbejdet med evalueringen af afskedigelsesrunden i lyset af, at evaluering af personaletilpasningsprocessen er et punkt på dagsordenen på mødet i Skatteforvaltningens Hovedsamarbejdsudvalg den 14. september 2026.

Forbundet har søgt aktindsigt i Skatteforvaltningens ansættelser siden afskedigelsesrunden. Der når ikke at komme svar på anmodningen inden mødet den 14. september, hvorfor evalueringen på mødet alene vil være foreløbig.

10. Souschefer

Allan Christensen orienterede om, at personaleorganisationerne er lovet et møde med Administrations- og Servicestyrelsen om anvendelse af souschefer i Skatteforvaltningens styrelser.

Ud over at antallet af souschefer er steget markant, er der også en række problemstillinger, der bør indgå i forbundets overvejelser:

- Hvordan indgår souschefer i tillægsforhandlinger – deltager de ved fordeling af puljer, de selv skal have tillæg fra.
- Hvordan indgår de i lederevalueringen.
- Hvad er deres beføjelser – kan de f.eks. afholde sygesamtaler og tjenstlige samtaler.
- Hvordan passer souschefer formelt ind i forbundets lønstruktur.
- Hvordan er deres tillidsrepræsentantdækning i forbundet.
- Retningslinjer for samt sikring af rettigheder i forbindelse med udtræden.

Hovedbestyrelsen havde en bred drøftelse af anvendelsen af souschefer og de problemstillinger, der er i den forbindelse.

Ulla Kær Andersen orienterede i den forbindelse om de retningslinjer, der er i Udviklings- og Forenklingsstyrelsen, mens der i andre styrelser savnes retningslinjer.

Drøftelserne danner grundlaget for forbundets videre arbejde med at sikre klarere rammer for anvendelse af souschefer i Skatteforvaltningen.

11. MTU-APV-LE

Allan Christensen orienterede om personaleorganisationernes forberedende drøftelser med Administrations- og Servicestyrelsen om den kommende undersøgelse, hvor der bl.a. har været en dialog omkring spørgesammenhængen.

De tidligere rapporter til afrapportering af undersøgelserne har været mangelfulde, og der udtrykkes derfor ønske om en bedre afrapportering fremadrettet.

12. Orientering fra sekretariatet

Allan Christensen orienterede bl.a. om følgende:

- Hovedbestyrelsesmødet den 11. november 2026, som var planlagt til afholdelse på Teams, afholdes i stedet for som et fysisk møde i Codanhus.
- Der har været afholdt møde med CodeOptimus om udvikling af ny hjemmeside til forbundet. Det forventes, at udviklingsomkostningerne vil være en engangsudgift på mellem 150.000 og 200.000 kr. Til gengæld spares der fra 2027 penge på bladdriften. Nærmere behandling og beslutning på hovedbestyrelsesmødet i september.
- Sag ved Ombudsmanden om manglende klagefrist i afgørelse af en sag vedrørende et medlem, er sendt tilbage til Administrations- og Servicestyrelsen for nærmere uddybning, inden Ombudsmanden træffer afgørelse.
- Forbundet har på grund af andre aktiviteter meldt afbud til møde i NTO og UFE i Portugal i oktober.

Merete Keller Berdiin orienterede bl.a. om følgende:

- Indgåede forlig med gode resultater i forskellige personsager vedrørende ordinære og individuelle medlemmer. Der refereres ikke nærmere fra punktet.
- Vundet sag ved PFA's klageenhed om beregningsgrundlag for erhvervstabsforsikring. Medlemmet modtager herefter ca. 10.000 kr. mere i pension pr. måned før skat.

13. Orientering fra kredse og valggrupper

Indledningsvist havde hovedbestyrelsen på baggrund af et spørgsmål fra Henrik Møller en generel drøftelse af det fremadrettede indhold af posten som forbundets næstformand efter kongressen samt omkring rammerne for præsentation af kandidaterne til næstformandsposten forud for valget.

Stine Palmelund, der er én af de tre kandidater, der har meldt sig til posten som næstformand, deltog kun delvist i drøftelserne under punktet.

Indledningsvist orienterede Allan Christensen om, at han naturligvis havde gjort sig nogle tanker omkring næstformandens fremtidige opgaver, men understregede samtidig, at han jo først skulle vælges som ny forbundsformand, inden det lå til ham at have indflydelse på fordeling af

opgaver og ansvarsområder. Nærmere kunne drøftes og aftales mellem den nye formand og næstformand efter valgene. Andet ville kunne betragtes som et indgreb i den demokratiske proces forud for valget på kongressen.

Ud fra forbundets vedtægter samt erfaringerne fra samarbejdet med Jørn Rise, kunne Allan Christensen dog pege på tre elementer for næstformandens virke:

- En del af ledelsen af forbundet.
- Aflastning af drift i forbundets sekretariat.
- Den fagforeningspolitiske del med deltagelse i møder efter aftale med forbundsformanden.

I øvrigt gav Allan Christensen en opfordring til, at delegerede altid var velkommen til at ringe til ham, hvis de forud for valget havde spørgsmål eller input til ham i forbindelse med opgavefordeling mellem formand og næstformand.

Hovedbestyrelsen besluttede, at kandidaterne til næstformandsposten, når fristen for indsendelse af kandidatlistes er passeret, bliver bedt om at lave en præsentation af sig selv på maksimalt en A4-side, der sammen med foto og CV kan lægges på hjemmesiden som en del af kongresmaterialet. Denne skriftlige præsentation suppleres med en mundtlig præsentation af kandidaterne fra talerstolen på kongressen.

Herefter fortsatte hovedbestyrelsen med gennemgang af orienteringen fra kredse og valgrupper, hvor der forud for mødet var der indsendt skriftlige bidrag, som der var mulighed for at uddybe på mødet.

Charlotte Rosdahl Schou orienterede om dårlig stemning blandt kollegerne i Særlig Kontrol efter Skattestyrelsens redegørelse til ministeren.

Kim Jensen, Kreds II (Syd), orienterede bl.a. om følgende emner:

- Skatte- og vækstministerens sommerhilsen til ansatte i Skatteforvaltningen.
- Krænkelssesag, som giver anledning til ønske om anonymitet for medarbejderne i forbindelse med afgørelser.
- Konsekvenser af afskedigelserne som følge af det statslige arbejdsprogram.
- Tendens til indskrænkninger i mulighederne for orlov fra Skatteforvaltningen.
- Brugen af vikarer i lyset af afskedigelsesrunden.
- Arbejdspresset stiger flere steder efter afskedigelsesrunden.
- Tendens til, at der gives færre seniordage til kolleger over 62 år.

Henrik Møller, Kreds III (Øst), orienterede bl.a. om følgende emner:

- Opfordring til at forbundets arbejdsmiljøudvalg tager spørgsmålet om forskellige retningslinjer for flexible seating op.
- APV, MTU og LE i lyset af tavshedskulturen.

Stine Palmelund, Valggruppe I, orienterede bl.a. om følgende emner:

- Afholdt ”Bordet rundt” for tillidsrepræsentanter i Skattestyrelsen.
- Møde i Skattestyrelsens Hovedsamarbejdsudvalg.
- Drøftelser om administration af rådighedsforpligtigheden.

Torben Baun Madsen, Valggruppe II, orienterede bl.a. om følgende emner fra Gældsstyrelsen:

- Rekrutteringer og vikaranvendelse i lyset af afskedigelsesrunden.
- Ansættelses af ledere.
- Status på ”Nedbringelse af bygningsmassen”.

Fra Vurderingsstyrelsen blev der bl.a. orienteret om følgende emner:

- Status på udsendelse af 2022-vurderinger samt vurderinger af erhvervsejendomme.
- Ministerens fokus på ejendomsejere, der er ”kommet i klemme”.
- Stillingsopslag til sagsbehandlere i Aalborg og Haderslev.

Kim Andersen, Valggruppe III, orienterede bl.a. om følgende emner:

- Forvaltningsanalyse og toldreform.
- Strategi- og samarbejdsdag i Toldstyrelsen.
- Besøg af Arbejdstilsynet.
- Fagligheden forsvinder i forbindelse med pensionering eller afsked til andet job.
- Forsat stigning i brugen af souschefer.

Der var ingen særskilt orientering fra Motorstyrelsen.

Ulla Kær Andersen, Valggruppe IV, orienterede bl.a. om følgende emner:

- Personaletilpasninger i Spillemyndigheden.
- Skatteankestyrelsen skal arbejde hurtigere.
- SU-seminar i Administrations- og Servicestyrelsen.
- Travlt efteråret i vente i departementet. Her er man også gået i gang med tillægsforhandlingerne.
- Organisationsændringer i Udviklings- og Forenklingsstyrelsen.
- Anden udnævnelsesrunde i Udviklings- og Forenklingsstyrelsen med proces uden indstillingsskemaer. Personaleorganisationerne kan dog stille forslag til udnævnelser.

Kim Clausen, TAT-Kredsen, orienterede bl.a. om følgende emner:

- Udarbejdet drejebog for rekrutteringskampagne.
- Kredsseminar den 15.-16. september med bl.a. AI og ny hjemmeside for TAT-Kredsen på programmet.

14. Eventuelt

Hovedbestyrelsen havde en bred drøftelse om den aktuelle debat om retssikkerheden i Skatteforvaltningen, hvor især tonen i debatten på de sociale medier giver anledning til bekymring.

Forbundet er nu sammen med de øvrige personaleorganisationer indkaldt til et møde med skatte- og vækstministeren.

Forbundet står fuldt og helt bag medlemmerne og har bl.a. efterlyst mere klare udmeldinger fra styrelsesdirektørerne til medarbejderne omkring hvordan de skal forholde sig til opfordringerne i ministerens brev før sommerferien.

Der er sket fejl, og der er grundlag for at rejse kritik af retssikkerheden på konkrete punkter, men det er efter forbundets opfattelse ikke udtryk for, at der generelt er problemer med kulturen på retssikkerhedsområdet i Skatteforvaltningen.

Ministerens form og tone har derimod betydet, at mange medlemmer føler sig hængt ud og gjort til genstand for en uberettiget kritik af deres faglighed.

Hovedbestyrelsen appellerer derfor til klare retningslinjer fra ledelsen og en balance i forbindelse med indberetning af problemområder – samt i spørgsmålet om håndtering af retssikkerhedsdebatten også set i lyset af den gennemførte afskedigelsesrunde.

Hovedbestyrelsen besluttede at bakke op bag forbundets linje i udmeldingerne om retssikkerhedsdebatten i bl.a. NYT fra DTS.

Allan Christensen

Ole Pedersen

Godkendt på hovedbestyrelsesmødet den 15. september 2026

Jørn Rise

Allan Christensen

Stine Palmelund

Torben Baun Madsen

Kim Andersen

Ulla Kær Andersen

Charlotte Rosdahl Schou

Kim Jensen

Henrik Møller

Bjarne H. Madsen

Marianne Nielsen

Kim Clausen